

### **Profielschets leden van de Raad van Toezicht**

Specifieke profielschets voor de leden van de Auditcommissie Kwaliteitszorg

Specifieke profielschets voor de voorzitter RvT

Specifieke profielschets voor het lid dat bijzonder vertrouwen geniet van de Universiteitsraad.

Specifieke profielschets voor de leden van de Auditcommissie Financiën

### **Profielschets leden van de Raad van Toezicht**

*Zoals vastgesteld in de Universiteitsraad van 17 oktober 2019*

De leden van de Raad van Toezicht van de Rijksuniversiteit Groningen weerspiegelen samen het gehele maatschappelijke en economische spectrum van de organisaties en beroepen waarvoor de RUG opleidt. Zij hebben een ruime professionele en bestuurlijke ervaring in overheid, bedrijfsleven, onderwijs en/of gezondheidszorg. Ze beschikken over een breed en relevant netwerk in de samenleving. De leden van de Raad van Toezicht zijn in staat onafhankelijk te oordelen vanuit een eigen visie op het functioneren van universiteiten in de samenleving. De leden van de Raad van Toezicht onderschrijven de wetenschappelijke en intellectuele onafhankelijkheid van het onderwijs en het onderzoek in de universiteit en daarmee de academische vrijheid. De leden tonen zich verbonden met de geschiedenis en de samenleving van het Noordelijke landsdeel, maar zijn zich evenzeer bewust van de internationale context waarin de Rijksuniversiteit Groningen opereert en wil functioneren. Daarnaast wordt de Raad van Toezicht als geheel geacht te beschikken over:

- ervaring met en een grote betrokkenheid bij het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek;
- besef van het maatschappelijke en economische belang van universiteiten;
- ervaring met het besturen van grote (professionele) organisaties;
- ervaring met het controleren van complexe boekhoudingen en het vermogen het bestuurlijke en bedrijfsmatige functioneren van de RUG in zijn samenhang te beoordelen;
- ervaring met grote financiële projecten in de publieke sfeer;
- relevante regionale, nationale en internationale ontwikkelingen in de universitaire context kunnen onderkennen;
- analytisch denkvermogen;
- een positieve opstelling ten opzichte van de medezeggenschap en oog voor een goede verhouding tussen medezeggenschap en bestuur;
- affiniteit met en respect voor de specifieke bestuurlijke cultuur binnen de RUG.

De Raad van Toezicht kent een evenwichtige man/vrouw samenstelling. De leden van de Raad van Toezicht hebben geen zakelijke band met de RUG en zijn niet in dienst van de RUG. De leden van de Raad van Toezicht hebben een maximum van twee zittingstermijnen, waarbij in het geval van vacatures lacunes in het geschetste gezamenlijke profiel van de raad sturend zijn.

Voorts strekt het tot aanbeveling als bij de samenstelling van de raad de alumni zijn vertegenwoordigd. De leden van de Raad van Toezicht hebben geen directe belangen bij de universiteit en zijn niet tevens werkzaam bij het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, dan wel lid van de Eerste of Tweede Kamer der Staten-Generaal. Evenmin hebben zij een bestuurlijke functie bij een andere universiteit. Zij hebben zitting op persoonlijke titel en oefenen hun functie uit zonder last of ruggespraak.

### **Specifieke profielschets voor de leden van de Auditcommissie Kwaliteitszorg**

*Zoals vastgesteld in de Universiteitsraad van 17 oktober 2019*

In verband met het aflopen van de termijn van mw. drs. A.S. Roeters en de mogelijkheid van een herbenoeming, zoekt de Raad van Toezicht nu een lid met in het bijzonder ervaring met en het toezicht op de kwaliteit van het hoger onderwijs en het besturen van grote (professionele) organisaties, in het bijzonder binnen het hoger onderwijs. Het lid van de Raad van Toezicht maakt deel uit van de auditcommissie kwaliteitszorg van de Raad van Toezicht en is als zodanig speciaal belast met de taken van de Raad van Toezicht op het gebied van de kwaliteitszorg.

### **Specifieke profielschets voor de voorzitter RvT**

*Zoals vastgesteld in de Universiteitsraad van 13 februari 2020*

Aan de voorzitter worden de volgende aanvullende specifieke eisen gesteld:

- kan met natuurlijk gezag en op collegiale wijze leiding aan de Raad van Toezicht geven;
- heeft uitstekende communicatieve vaardigheden;
- is extern en intern gezaghebbend;
- heeft substantiële ervaring in, of aantoonbaar duurzame affiniteit met, de academische wereld;
- beschikt over ruime bestuurlijke ervaring, opgedaan binnen kennisintensieve, complexe, professionele organisaties;
- heeft voldoende tijd beschikbaar voor tussentijds intern en extern overleg en voor de voorbereiding van informatievoorziening en besluitvorming, en is zichtbaar bij belangrijke evenementen;
- beschikt over een goed netwerk in Den Haag;
- kan de RUG op niveau van de Raad van Toezicht extern vertegenwoordigen, zoals in het nationale voorzittersoverleg en in het overleg met OCW en met andere kennisinstellingen;
- kan de juiste rolverdeling tussen Raad van Toezicht en College van Bestuur bewaken.

### **Specifieke profielschets voor het lid dat bijzonder vertrouwen van de Universiteitsraad geniet.**

*Zoals vastgesteld in de Universiteitsraad van oktober 2020*

In verband met het aflopen van de termijn van mw. mr. H.J.E. van Balen op 1 december 2020 en de mogelijkheid van een benoeming voor een tweede termijn, zoekt de Raad van Toezicht nu een lid met in het bijzonder een positieve opstelling ten opzichte van de medezeggenschap en oog voor een goede verhouding tussen medezeggenschap en bestuur

### **Specifieke profielschets voor de leden van de Auditcommissie Financiën**

In verband met het aflopen van de termijn van de heer H. Post, zoekt de Raad van Toezicht nu een lid met in het bijzonder ruime professionele en bestuurlijke ervaring in overheid, bedrijfsleven, onderwijs en/of gezondheidszorg. Dit lid beschikt over een breed en relevant netwerk in de samenleving en is belast met de onderwerpen regionale en economische ontwikkeling. Het lid van de Raad van Toezicht maakt deel uit van de auditcommissie Financiën van de Raad van Toezicht en is als zodanig speciaal belast met de taken van de Raad van Toezicht ten aanzien van het controleren van de bestuurlijke en bedrijfsmatige activiteiten van de RUG in samenhang.